

DISTRISEGURIDAD

Nit: 806.013.404-2

DISTRISEGURIDAD PLANEACION

INFORME SEGUIMIENTO PLANES INSTITUCIONALES Y ESTRATEGICOS CUARTO TRIMESTRE 2024

ENRIQUE BRIEVA JURADO
P.U.E. PLANEACION

**CARTAGENA DE INDIAS DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL
MARZO DE 2025**

1. INTRODUCCIÓN

La Oficina de Planeación, en aras del cumplimiento de la responsabilidad como segunda línea de defensa en el seguimiento de los controles y procesos de gestión del riesgo de la primera línea de defensa que sean apropiados y funcionen correctamente y en la generación de informes para la consolidación y análisis de la información que sea base para la entidad en la toma de decisiones, de acuerdo a lo anterior presento informe de seguimiento a los planes institucionales y estratégicos a corte 31 de Diciembre cuarto trimestre de la vigencia 2024. A continuación, se relaciona los planes Institucionales que fueron aprobados de acuerdo a acta del 23 y 26 de Enero de la presente vigencia:

No.	Plan	Responsables
1	Plan Institucional de Archivos de la Entidad - PINAR	Gestión Documental - Auxiliar Administrativo - Archivo
2	Plan Anual de Adquisiciones	Gestión Contractual – Director Administrativo y Financiero
3	Plan Anual de Vacantes	Gestión Talento Humano - Director Administrativo y Financiero – P.U. Recursos Humanos y Físicos
4	Plan de Previsión de Recursos Humanos	Gestión Talento Humano - Director Administrativo y Financiero – P.U. Recursos Humanos y Físicos
5	Plan Estratégico de Talento Humano	Gestión Talento Humano - Director Administrativo y Financiero – P.U. Recursos Humanos y Físicos
6	Plan Institucional de Capacitación	Gestión Talento Humano - Director Administrativo y Financiero – P.U. Recursos Humanos y Físicos
7	Plan de Incentivos Institucionales	Gestión Talento Humano - Director Administrativo y Financiero – P.U. Recursos Humanos y Físicos
8	Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo	Gestión Talento Humano - Director Administrativo y Financiero – P.U. Recursos Humanos y Físicos
9	Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano	Direccionamiento Estratégico y Planeación - P.U.E. Planeación
10	Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETI	Gestión TIC - P.U.E. Planeación
11	Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información	Gestión TIC - P.U.E. Planeación
12	Plan de Seguridad y Privacidad de la Información	Gestión TIC - P.U.E. Planeación

Es importante recalcar la responsabilidad de la primera línea de defensa que son los encargados de la gestión operativa del día a día de los procesos, de la entrega de la documentación para la

consolidación de los informes y del seguimiento a los controles que diseñaron. Los Líderes de procesos son responsables de cada plan y de la información necesaria para realizar el seguimiento respectivo por esta dependencia, información que es solicitada trimestralmente.

2. PROPOSITO

Establecer el porcentaje de cumplimiento con corte al 31 de Diciembre 2024 de los planes institucionales, de tal manera que se pueda conocer el avance y realizar las recomendaciones que haya lugar.

3. RESULTADOS DEL SEGUIMIENTO A PLANES INSTITUCIONALES

Plan Institucional de Archivo - PINAR

No.	ACTIVIDADES	CANT. PROGRAMADA	CANT. EJECUTADA	% SEGUNDO TRIMESTRE
1	Elaboración y Publicación del Plan Institucional de Archivo 2024	1	1	100%
2	Ejecución Actividades Plan Institucional de Archivo % del cuarto trimestre	11	5	45%
3	% de cumplimiento del Plan Institucional de Archivo vigencia 2024	34	24	70%
4	Seguimiento Plan Institucional de Archivo 2024	4	4	100%
5	Informe de Ejecución del Plan Institucional de Archivo 2024	4	4	100%

De acuerdo con el análisis de la matriz de seguimiento del Plan Institucional de Archivo - PINAR, se pudo establecer un avance del 45% en el cumplimiento de las actividades programadas en el cuarto trimestre de la vigencia. Respecto a la ejecución de las actividades o estrategias contenidas en dicho plan general de la vigencia se pudo observar un cumplimiento del 70%.

Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETI

No.	ACTIVIDADES	CANT. PROGRAMADA	CANT. EJECUTADA	% SEGUNDO TRIMESTRE
1	Elaboración y Publicación del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETI 2024	1	1	100%
2	Ejecución Actividades Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETI % del cuarto trimestre	1	0	0%
3	% Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETI vigencia 2024	6	0	0%

DISTRISSEGURIDAD

Nit: 806.013.404-2

4	Seguimiento Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETI 2024	4	4	100%
5	Informe de Ejecución del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETI 2024	4	4	100%

De acuerdo con el análisis de la matriz de seguimiento del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETI, se pudo observar que no se ejecutó ninguna de las actividades programadas para la vigencia 2024, es importante recalcar al líder del proceso la importancia de planificar las actividades para el 2025 de acuerdo al presupuesto aprobado y viabilidad de las misma, ya que el no ejecutar el plan PETI puede afectar el cumplimiento de las metas institucionales y se genera un rezago tecnológico en la entidad. Para la vigencia 2025 recomendamos el cumplimiento del plan durante la vigencia teniendo en cuenta que son proyectos tecnológicos de gran importancia para la entidad y su desarrollo misional.

Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información

No.	ACTIVIDADES	CANT. PROGRAMADA	CANT. EJECUTADA	% SEGUNDO TRIMESTRE
1	Elaboración y Publicación del Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información 2024	1	1	100%
2	Ejecución Actividades Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información % del cuarto trimestre	0	0	0%
3	% Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información vigencia 2024	5	0	0%
4	Seguimiento Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información 2024	4	4	100%
5	Informe de Ejecución del Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información 2024	4	4	100%

De acuerdo con el análisis de la matriz de seguimiento del Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información, se pudo observar que a corte del 31 de Diciembre de la vigencia 2024 no se ejecutó ninguna actividad programada, es importante recalcar al líder del proceso la importancia de hacer una buena planeación para el cumplimiento de este. Recalcamos la importancia de ejecutar acciones para gestionar los riesgos inaceptables en el marco de la seguridad de la información e implantar los controles necesarios para proteger la misma.

Plan de Seguridad y Privacidad de la Información

No.	ACTIVIDADES	CANT. PROGRAMADA	CANT. EJECUTADA	% SEGUNDO TRIMESTRE
1	Elaboración y Publicación del Plan de Seguridad y Privacidad de la Información 2024	1	1	100%
2	Ejecución Actividades Plan de Seguridad y Privacidad de la Información % del cuarto trimestre	3	0	0%
3	% Plan de Seguridad y Privacidad de la Información vigencia 2024	7	0	0%
4	Seguimiento Plan de Seguridad y Privacidad de la Información 2024	4	4	100%
5	Informe de Ejecución del Plan de Seguridad y Privacidad de la Información 2024	4	4	100%

De acuerdo con el análisis de la matriz de seguimiento del Plan de Seguridad y Privacidad de la Información, se pudo observar que a corte de 31 de diciembre no se ejecutó los proyectos planificados para esta vigencia, es importante recalcar al líder del proceso la importancia de planificar bien las actividades para el cumplimiento del plan durante la vigencia teniendo en cuenta la importancia de promover el uso de mejores prácticas de seguridad de la información, para ser la base de aplicación del concepto de Seguridad Digita en la entidad.

Plan Anual de Adquisiciones

No.	ACTIVIDADES	CANT. PROGRAMADA	CANT. EJECUTADA	%
1	Elaboración y Publicación del Plan Anual de Adquisiciones 2024	1	1	100%
2	Ejecución Necesidades del Plan Anual de Adquisiciones cuarto Trimestre 2024	22	13	59%
3	Ejecución Necesidades del Plan Anual de Adquisiciones vigencia 2024	160	131	82%
4	Seguimiento del Plan Anual de Adquisiciones 2024	4	4	100%
5	Informe de Ejecución del Plan Anual de Adquisiciones 2024	4	4	100%

De acuerdo con el análisis de la matriz de seguimiento del Plan Anual de Adquisiciones, se pudo establecer un cumplimiento del **59%** en el cumplimiento del cuarto trimestre y un **82%** en cumplimiento global del plan.

En el cuarto trimestre se dejaron de ejecutar 9 actividades que estaban programadas para el periodo, equivalente a un **41%** porcentaje importante por lo cual se solicita al líder del proceso revisar exhaustivamente el plan y realizar una planeación acertada.

Avance Consolidado PAA a 31 de Diciembre de 2024

ACTIVIDADES	Cantidad a Corte 4 Trimestre 2024	META	MEDICIÓN TRIMESTRAL				TOTAL	%
			1	2	3	4		
No. Necesidades PAA	160	100%	88	9	21	13	131	82%
Valor total del PAA	118.150.694.870	100%	16.999.3477.929	8.761.805.936	18.268.271.146	16.452.733.169	60,482,288,180	51%

Lo anterior muestra un cumplimiento del 82% en cuanto al número de necesidades cubiertas del PAA y un cumplimiento 51% en cuanto a la ejecución del valor total del PAA con corte a 31 de diciembre de 2024.

Cabe recalcar que se dejó de ejecutar 29 actividades equivalentes a un 18% en la vigencia las cuales deben ser revisadas.

Plan de Vacantes

No.	ACTIVIDADES	CANT. PROGRAMADA	CANT. EJECUTADA	%
1	Elaboración y Publicación del Plan de Vacantes 2024	1	1	100%
2	Reporte Vacantes	8	7	87.5%
3	Seguimiento Plan de Vacantes 2024	4	4	100%
4	Informe de Ejecución del Plan de Vacantes 2024	4	4	100%

En el Plan de Vacantes las actividades que son responsabilidad de la entidad se cumplieron en un **87.5%** (elaboración del plan y reporte de vacantes ante la CNSC), se encuentra un cargo vacante por provisionar para ocupar el 100% de las vacantes.

Plan de Previsión de Recursos Humanos

No.	ENTREGABLES	CANT. PROGRAMADA	CANT. EJECUTADA	%
1	Análisis de las Necesidades de Personal	1	1	100%
2	Análisis de la disponibilidad de personal	1	1	100%
3	Programación de medidas de cobertura	1	1	100%
4	Formulación del Plan de Previsión 2024	1	1	100%

De acuerdo al análisis de la matriz de seguimiento del Plan de Previsión del Recurso Humano, se pudo establecer un cumplimiento de **100%** a corte 31 de diciembre vigencia 2024 en relación con las estrategias establecidas para dicho plan, se analizó las evidencias, la estrategia de análisis de disponibilidad de personal y se encuentra diligenciada y soportada de acuerdo a lo estipulado en el plan “RESUMEN DE DIAGNOSTICO DE NECESIDAD DE PERSONAL”.

DISTRISEGURIDAD

Nit: 806.013.404-2

Plan Estratégico de Talento Humano

ACTIVIDADES	META	AVANCE TRIMESTRE	4DO
Ejecución Actividades Programa Institucional de Capacitación 2024	100%	50%	
Ejecución Actividades Programa de Bienestar 2024	100%	67%	
Ejecución Actividades Programa de Incentivos 2024	100%	75%	
Ejecución Actividades Programa Vacantes 2024	100%	87.5%	
Ejecución Actividades Plan de Previsión 2024	100%	100%	
Ejecución Actividades Programa Seguridad y Salud en el Trabajo 2024	100%	70%	
TOTAL 75%			

De acuerdo a que el cumplimiento del Plan estratégico de Talento Humano se materializa a partir del cumplimiento de los diferentes programas que maneja el proceso de Talento Humano y después de analizar los resultados de la matriz de seguimiento del Plan Estratégico de Talento Humano, se pudo establecer un avance de **75%** en el cumplimiento del plan a corte cuarto trimestre.

Plan Institucional de Capacitación – PIC

No.	ACTIVIDADES	CANT. PROGRAMADA	CANT. EJECUTADA 2 TRIMESTRE	%
1	Elaboración del Diagnóstico de Necesidades de Capacitación 2024	1	1	100%
2	Elaboración del Plan Institucional de Capacitación 2024	1	1	100%
3	Formulación del Programa Anual de Capacitación 2024	1	1	100%
4	Ejecución de las actividades del Programa Institucional de Capacitación del cuarto trimestre 2024	2	1	50%
5	Ejecución de las actividades del Programa Institucional vigencia 2024	12	11	92%
5	Seguimiento del Programa Anual de Capacitación	4	4	100%
6	Informe de Ejecución del Plan Institucional de Capacitación	4	4	100%

De acuerdo con el análisis de la matriz de seguimiento del PIC, se pudo establecer un avance de **50%** en cuanto a lo programado a corte cuarto trimestre de la vigencia y un **92%** en el cumplimiento de total del plan.

DISTRISSEGURIDAD

Nit: 806.013.404-2

Plan de Bienestar Social e Incentivos

No.	ACTIVIDADES	CANT. PROGRAMADA	CANT. EJECUTADA	%
1	Elaboración del Plan de Bienestar y Estímulos 2024	1	1	100%
2	Formulación del Programa Anual de Bienestar Social 2024	1	1	100%
3	Formulación del Programa de Incentivos 2024	1	1	100%
4	Ejecución de las actividades del Programa Anual de Bienestar Social cuarto trimestre 2024	3	2	67%
5	Ejecución de las actividades del Programa Anual de Bienestar Social vigencia 2024	6	5	83%
6	Ejecución de las actividades del Programa Institucional de Estímulos cuarto trimestre 2024	4	3	75%
7	Ejecución de las actividades del Programa Institucional de Estímulos vigencia 2024	16	10	62%
6	Seguimiento al Programa Anual de Bienestar Social y Programa Institucional de Estímulos 2024	4	4	100%
7	Informe de Ejecución del Plan de Bienestar y Estímulos 2024	4	4	100%

De acuerdo con el análisis de la matriz de seguimiento de Incentivos, se puede observar Respecto a la ejecución un porcentaje de **75%** a corte cuarto trimestre y un **62%** a la anualidad.

El Programa Bienestar tiene un cumplimiento a corte del cuarto trimestre de **67%** y un **83%** a la anualidad.

Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo

No.	ACTIVIDADES	CANT. PROGRAMADA	CANT. EJECUTADA	%
1	Elaboración y publicación del Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo 2024	1	1	100%
2	Formulación del Programa de Seguridad y Salud en el Trabajo 2024	1	1	100%
3	Ejecución de las actividades del Programa de Seguridad y Salud en el Trabajo del cuarto trimestre 2024	10	7	70%
4	Ejecución de las actividades del Programa de Seguridad y Salud en el Trabajo vigencia 2024	28	22	78%
5	Seguimiento al Programa de Seguridad y Salud en el Trabajo 2024	4	4	100%
6	Informe de Ejecución del Programa de Seguridad y Salud en el Trabajo 2024	4	4	100%

De acuerdo al análisis de la matriz de seguimiento del Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo,

se pudo establecer que en el cuarto trimestre se obtuvo un de **70%** y en cuanto al cumplimiento general del plan se tiene un ejecutivo de un **78%**.

Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano

No.	ACTIVIDADES	CANT. PROGRAMADA	CANT. EJECUTADA	%
1	Elaboración del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano 2024	1	1	100%
2	Ejecución Estrategias Componente 1: Gestión del Riesgo de Corrupción - Mapa de Riesgos de Corrupción cuarto trimestre 2024	3	0	0%
3	Ejecución Estrategias Componente 3: Rendición de cuentas cuarto trimestre 2024	6	2	33.3%
4	Ejecución Estrategias Componente 4: mecanismos para mejorar la atención al ciudadano	3	0	0%
5	Ejecución Estrategias Componente 5: Mecanismos para la Transparencia y Acceso a la Información cuarto trimestre 2024	4	2	75%
6	Ejecución Estrategias Componente 6: Otras iniciativas cuarto trimestre 2024	1	1	100%
7	Ejecución total del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano 2024	35	19	53%
8	Evaluación y Seguimiento del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano	4	4	100%
9	Informe de Ejecución del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano 2023	4	4	100%

En conclusión, el siguiente cuadro muestra el resultado del seguimiento al PAAC 2024 de Distriseguridad, el cual nos muestra un cumplimiento del **42%** a corte cuarto trimestre de las actividades programadas, teniendo en cuenta los resultados de los componentes y un **53%** en cumplimiento general del plan.

Es importante que los líderes de procesos revisen y ejecuten en tiempo oportuno los compromisos adquiridos con el Plan anticorrupción haciendo énfasis en los componentes 1 y 4 que obtuvieron un porcentaje de ejecución del 0%, con el fin de cumplir a cabalidad en un 100% el plan al terminar la vigencia.

4. CONCLUSIONES

La siguiente tabla muestra el resumen general con los porcentajes de cumplimiento de los planes institucionales:

No.	PLANES INSTITUCIONALES	% DE EJECUCION
1	Plan Institucional de Archivos de la Entidad -PINAR	70%
2	Plan Anual de Adquisiciones	82%
3	Plan Anual de Vacantes	87.5%
4	Plan de Previsión de Recursos Humanos	100%
5	Plan Estratégico de Talento Humano	75%

DISTRISSEGURIDAD

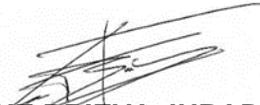
Nit: 806.013.404-2

6	Plan Institucional de Capacitación	92%
7	Plan de Incentivos Institucionales	72.5%
8	Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo	78%
9	Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano	53%
10	Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETI	0%
11	Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información	0%
12	Plan de Seguridad y Privacidad de la Información	0%

La oficina de Planeación, pudo evidenciar que la sumatoria de los avances de los 12 planes tiene un resultado de ejecución en total de **50%** de cumplimiento a corte cuarto trimestre de la vigencia 2024 y un porcentaje de ejecución anual del **59%**.

5. RECOMENDACIONES

- Tomar las acciones necesarias para avanzar en el cumplimiento de aquellos planes que presenten un bajo porcentaje de ejecución menor del 80% en el cuarto trimestre de la vigencia a corte 31 de Diciembre, como el caso de los tres planes del Proceso de Gestión TICS como el PETI, Plan de tratamiento de riesgos de seguridad y privacidad de la información y Plan de seguridad y privacidad de la información que tienen una ejecución del 0%, también está el Plan anticorrupción y de atención al ciudadano con una ejecución del 53%, Plan de seguridad y salud en trabajo con un porcentaje de 78%, Plan de incentivos con una ejecución del 62%, Plan Estratégico de talento humano con 75% y el PINAR con una ejecución del 70%.
- Suministrar de manera oportuna, la información relacionada con el cumplimiento de los planes institucionales para cumplir con la medición de la ejecución y poder tomar acciones en caso de que se requiera incrementar el % de cumplimiento.
- Reprogramar las actividades que no se han ejecutado en algunos planes durante la vigencia para el cumplimiento de estos.


ENRIQUE BRIEVA JURADO
P.U.E. Planeación

Elaboró: Giovana Venegas – Asesora Sig 